

В диссертационный совет  
Д 212.144.04 при  
Федеральном государственном  
бюджетном образовательном  
учреждении высшего образования  
«Российский государственный  
университет им. А.Н. Косыгина  
(Технологии. Дизайн. Искусство)»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат по диссертации Лазовской Т.Г.  
«Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации  
стратегии вертикальной интеграции»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук. Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность).**

Диссертация Лазовской Т.Г. посвящена актуальному вопросу формирования контроллинга на вертикально интегрированном промышленном предприятии. Цель и задачи актуальны, соответствуют современным тенденциям экономики России. Интересен подход к определению методической основы постановки процесса контроллинга через определение целевых показателей эффективности в цепочке вертикальной интеграции с учетом вклада всех предприятий с использованием аналитического каскадирования целевых показателей группы сверху вниз, аналитических зависимостей, описывающих вклад результата индивидуального вертикально-интегрированного предприятия в результат всей вертикально-интегрированной цепочки

Несмотря на большое количество научных исследований, посвященных контроллингу вопросы постановки контроллинга в вертикально-интегрированных предприятиях легкой промышленности и других отраслях остаются недостаточно изученными.

Затрагиваемые в диссертации Лазовской Т.Г. проблемы представляют интерес, как в научной, так и практической сфере деятельности. В диссертационном исследовании разработан методический подход к формированию показателей контроллинга в условиях вертикально-интегрированных промышленных предприятий на основе моделирования совместно с нечетко-множественным моделированием, произведена декомпозиция процесса с описанием структуры, владельцев, функций, ключевых показателей эффективности контроллинга, встроенных в систему управления вертикально-интегрированным промышленным предприятием, обобщены методические подходы относительно постановки аналитических процедур для интерпретации показателей контроллинга, разработаны и предложены аналитические процедуры и алгоритмы разработки корректирующих управленческих решений для контроллинга производственных, финансовых и маркетингово-сбытовых показателей.

Научные результаты, научная новизна диссертационного исследования представляют теоретический и практический интерес. Научное значение работы Лазовской Т.Г. заключается в разработке организационно-методических положений контроллинга на предприятиях легкой промышленности и других отраслях в условиях вертикальной интеграции, включающих разработанный оригинальный методический подход со схемой каскадирования индикаторов контроллинга, нечетко-множественного их описания и анализа, направленных на обеспечение достижения стратегических целей промышленных предприятий.

Автором проведена широкая апробация и внедрение результатов исследования. Основные положения диссертационной работы докладывались на научных конференциях, достаточно полно изложены в ведущих рецензируемых и иных научных журналах и изданиях. Публикации соответствуют теме выполненных исследований.

В качестве замечаний по автореферату следует отметить, что из текста автореферата остается неясно, какое определение контроллинга

использовано автором и какие преимущества получает промышленное предприятие в результате внедрения контроллинга.

Данные замечания не являются критичными и не снижают значимость диссертационной работы Лазовской Татьяны Геннадьевны.

Судя по автореферату, диссертационное исследование на тему «Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации стратегии вертикальной интеграции» является законченной научно-квалифицированной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития экономики России. По объему, научной новизне и содержанию, практическим результатам диссертационное исследование соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор – Лазовская Татьяна Геннадьевна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» - экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Рецензент:

доцент кафедры цифровой экономики,  
управления и бизнес-технологий  
Ордена Трудового Красного Знамени  
ФГБОУ ВО «Московский технический  
университет связи и информатики»  
доктор экономических наук



М.Ф. Гумеров

г. Москва, ул. Авиамоторная, д. 8А  
тел. 8-985-986-58-16  
e-mail: m.f.gumerov.kki@mail.ru

«18» мая 2022г.

*Допущено к защите и утверждено  
и утверждено*

